

Congestiemanagement

Implementatieplan Tranche 1 “Inzicht in”

Datum	12 september 2025
Versie	1.1
Status	Definitief
Opsteller(s)	R. van Hoenselaar (Het Normo)

Inhoudsopgave

1.1	Betrokken partijen (nieuwe namen conform E-wet).....	9
1.2	Documenthistorie	11
1.3	Goedkeuring en verspreiding.....	11
2	Inleiding en achtergrond.....	12
3	Projectdefinitie	14
3.1	Projectdoelstellingen	14
3.2	Scope.....	15
3.3	Implementatie: resultaat	19
4	Activiteiten Implementatie	20
4.1	Uitgangspunten.....	20
4.2	Testaanpak.....	21
4.3	Transitieaanpak.....	21
4.4	Afhankelijkheden	21
4.5	Mijlpalenplanning	22
4.6	Op te leveren producten.....	24
5	Projectorganisatie	25
5.1	Verantwoordelijkheden, taken en bevoegdheden	25
6	Projectbeheersing.....	27
6.1	Toleranties	27
6.2	Voortgangsrapportage.....	27
6.3	Overleg.....	27
6.4	Uitzonderingsprocedure	27
6.5	Changeprocedure	28
6.6	Acceptatiecriteria.....	28
6.7	Kwaliteitsborging	28
6.8	Communicatie.....	28
7	Projectrisico's	32
	Bijlage I Ingangsdokumentatie	33
	Bijlage II CMT Use Cases.....	34

Colofon

Versiebeheer

Versie	Status	Wijziging/Opmmerking	Auteur	Datum
0.1		Eerste concept	R. van Hoenselaar	
0.2		Interne review Het Normo	R. van Hoenselaar	
0.3		Input DSB-TSB	R. van Hoenselaar	
0.4		Versie IISO	R. van Hoenselaar	
0.5		Versie IISO reviewcommentaar	R. van Hoenselaar	
0.6		Versie IISO goedkeuring	R. van Hoenselaar	
0.9		Ter info	R. van Hoenselaar	
1.0		Versie vastgesteld door de ALV MFF	R. van Hoenselaar	10-09-2025
1.1		Tekstuele correcties tav beheerder centrale systemen	R. van Hoenselaar	12-09-2025

Distributie

Gremium	Verstuurd (versie/datum)									
	0.1	0.2	0.3	0.4	0.5	0.6	0.7	0.8	0.9	1.0
Opsteller Het Normo	X									
Interne review Het Normo		X								
Review DSB-TSB			X							
Review IISO				X	X					
Goedkeuring IISO						X				
Vaststelling ALV MFF									X	
Publicatie										x
EnergieDataWijzer										

Projectteamleden Het Normo

Naam	Organisatie
R. van Hoenselaar	Het Normo
M. van der Horst	Het Normo
L. Sulkers	Het Normo
J. van Vilsteren	Het Normo
B. van Straalen	Het Normo
J. de Graaff	Het Normo

Doelstellingen

De doelstelling van de release Congestiemanagement Tranche 1 “Inzicht in” is het voorzien van correcte, tijdige en volledige informatie aan de betrokken marktrollen bij Congestiemanagement Tranche 1 voor inzicht in congestiegebieden en activiteiten op aansluitingen groter dan 1MW. Vanuit standaardisatie en transparantie draagt dit bij aan betere samenwerking tussen marktdeelnemers aan congestiemanagement.

De functionaliteiten vragen beperkte aanpassingen van marktpartijen, waarbij keuzemogelijkheden bestaan voor enerzijds zelf ophalen (pull) of laten sturen (push).

Het topic TS048 “Inzicht in” en TS049 “Transfer of Energy” is door de ALV MFF vastgesteld. Het projectresultaat van Congestiemanagement Tranche 1 (CMT TR1) is dat alle marktrollen zodanig zijn geïnformeerd, gemotiveerd en gefaciliteerd dat de energiesector als geheel gereed is voor de Go Live op 1 maart 2026.

Door:

- Te communiceren over de wijzigingen via de EnergieDataWijzer (EDW), de nieuwsbrief en directe mail alsmede het organiseren van kennissessies via de zogenaamde voorlichtingsbijeenkomsten voor de gehele markt.
- De governance en scope van de Kopgroep- en Gebruikersacceptatietest (GAT) te bepalen en te bewaken zodat de aanpassingen die partijen decentraal hebben doorgevoerd getest kunnen worden tegen de centrale systemen.
- Marktpartijen testprogramma's te laten doorlopen conform de Generieke Test Aanpak.
- Testprogramma's op te stellen en te faciliteren waardoor marktpartijen een grote mate van zekerheid hebben dat zij compliant zijn aan de nieuwe issues.
- De transitie te organiseren en te coördineren waardoor marktpartijen gestructureerd en gezamenlijk overgaan van de oude naar de nieuwe processen inclusief de bijbehorende gegevensuitwisseling.
- Vast te stellen welk percentage gereed is voor de livegang per marktrol en de voortgang van de implementatie te monitoren via market readiness. De voortgang wordt gemeten aan de hand van de opgestelde acceptatiecriteria.
- De Business Requirement Specifications (BRS), berichten en servicebeschrijvingen op te stellen, te reviewen, te distribueren en deze te vertalen naar het Engels.

	• De van toepassing zijnde Energiewet met specifiek deel 2.1 en de artikelen 2.1, 2.2 en 2.3 binnen TS048 en artikel 2.3.2 en 3.49 binnen TS049 zorgen voor borging van wet- en regelgeving. • Het continue afstemmen met de legal counsel aangaande de borging van de wet- en regelgeving. • Het bemannen van een eerstelijns helpdesk voor vragen van de markt via vragen@hetnormo.nl.
Scope	De scope van Het Normo in deze release is: • De communicatie aan marktpartijen over CMT TR1 om hen te informeren over de aard van aanpassingen en voortgang van het project met als doel het project tijdig en succesvol te realiseren. • Het enkele toetsen van en rapporteren over de market readiness van alle markttrollen in het kader van CMT TR1. • Het organiseren, begeleiden, coördineren, faciliteren en ondersteunen van de Kopgroep Testen, de GAT (i.c.m. connectiviteitstesten) met de centrale systemen voor CMT TR1 in scope zijnde issues en het rapporteren over de voortgang. • Het organiseren en coördineren van de gehele transitie inclusief de deployment in het kader van de release CMT TR1 en het rapporteren van de voortgang. • Het schrijven, controleren, goedkeuren en distribueren van de BRS, berichtdefinities en servicebeschrijvingen. • Het ondersteunen van de sector in het changeproces indien van toepassing. • Het bewaken van de privacy-maatregelen, die in gezamenlijkheid van alle markttrollen zijn vastgesteld door de ALV MFF. • Het inrichten en uitvoeren van kwaliteits- en borgingsprocessen indien van toepassing. Buiten scope van dit project • Aanpassingen in systemen en processen van de marktpartijen. De marktpartijen zijn zelf verantwoordelijk voor het doorvoeren van de benodigde wijzigingen in hun eigen systemen en het testen daarvan. • Het topicdocument TS048 bestaat uit 4 functionele blokken waarvan functioneel blok 1 “Distribueren gegevens aangesloten in congestiegebied” niet opgenomen is in dit implementatieplan. • De opdracht namens de DSB’s voor de bouw en/of updaten en het testen van de centrale systemen alsmede de kwalificatie valt buiten de scope van dit Implementatieplan. • De opdracht aan Tennet voor het bouwen en/of updaten en het testen van de door Tennet beheerde centrale systemen (MMC Hub) alsmede de kwalificatie valt buiten de scope van dit Implementatieplan. • Het uitvoeren van DPIA’s, dit is een decentrale verantwoordelijkheid van de markttrollen dan wel marktpartijen.

	Het monitoren gedurende de looptijd van de contractaanpassingen ten behoeven van TS049 valt buiten scope van dit implementatieplan.	
Projectresultaten	Het release resultaat is dat alle marktrollen zodanig zijn geïnformeerd, gemotiveerd en gefaciliteerd dat de energiesector als geheel gereed is voor de functionele go live op 1 maart 2026 en daarmee het advies aan de ALV MFF gegeven kan worden om per 1 maart 2026 live te gaan met topic TS048. Het advies tot een go live kan gegeven worden wanneer de acceptatiecriteria zijn behaald. De aanpassing van de leverancierscontracten vanuit Topic TS049 gaan per 1 juli 2025 van start met een looptijd van 3 jaar tot en met 1 juli 2028. De acceptatiecriteria worden na vaststelling Implementatieplan aangeboden aan de ALV MFF. Per 1 juni 2026 heeft Het Normo de opdracht van de ALV MFF succesvol afgerond mits er door scopewijzigingen geen wijzigingen zijn in de planning. Alle betrokken marktpartijen die MFF lid zijn, worden in kaart gebracht en geïnformeerd. En alle marktpartijen die zich melden via een oproep in de nieuwsbrief en/of zich melden als abonnee van de nieuwsbrief worden eveneens geïnformeerd.	
Periode	Startdatum	25-09-2024 (T0)
	Geplande einddatum	01-06-2026
	Doorlooptijd	T0 prefase-afsluitfase
Planning	Prefase:	T0-T1 21-05-2025
	Hoofd fasen:	
	Initiatiefase T1-T1'	25-09-2024 – 21-05-2025
	Uitvoeringsfase	21-05-2025 – 01-03-2026
	Afsluitfase	01-03-2026 – 01-06-2026
Uitgangspunten	De belangrijkste uitgangspunten bij de planning zijn: - Het Implementatieplan en haar onderliggende producten worden door de ALV vastgesteld. Op 1 september 2025 starten de vervroegde Kopgroep testen van TS048-3*. De GAT komt neer op een vrije test van de in-scope items van TS048 en start op 1 december 2025. Het Detail transitieplan en Detail GAT-plan worden 5 maanden voor Go live opgeleverd. De functionele Go live datum is 1 maart 2026. De afsluitfase loopt tot 1 juni 2026 vanwege oa het project closure deel. - Marktpartijen leveren conform sectorplanning hun releases op. - Resources zijn op tijd beschikbaar. - Tijdige beschikbaarheid testfaciliteiten, geleverd door de beheerder van de centrale systemen en Tennet. - Tijdige beschikbaarheid van testdata. - De Kopgroep Testen en de GAT zijn onderdeel van Het Normo. - Voor alle testsoorten zijn de testdata fictief. - De planning is gebaseerd op de huidige scope van CMT TR1**. *Mits de kopgroep tijdig is gevormd en geïnstalleerd. ** Uitgezonderd RFC 027, nog te verduidelijken qua realisatie via DSB	
MFFBAS – Het Normo	Sinds 4 juni 2025 werkt het BAS onder een nieuwe naam: Het Normo.	

De naamswijziging markeert een belangrijke stap in de ontwikkeling van het afsprakenstelsel. Waar BAS al verantwoordelijk was voor het voor het beheer van afspraken, ontwikkelt Het Normo, op basis van de nieuwe Energiewet (welke op 1 januari 2026 in werking treedt) door naar een bredere en wettelijk verankerde rol: die van Gegevensuitwisselingsentiteit (GUE). Vanaf januari 2026 vervult Het Normo de wettelijke taak van de Gegevensuitwisselingsentiteit (GUE) onder de nieuwe Energiewet. Binnen het MFF worden afspraken gemaakt, Het Normo vertaalt deze naar duidelijke procedures en voorwaarden voor de sector. Zo zorgen we samen voor vertrouwen, samenwerking en grip op het beheer en uitwisseling van gegevens binnen het energiesysteem.

	TOP 3 Bedreiging	Mitigerende maatregel	Kans	Impact	Prio
1.	Marktpartijen blijken bij aanvang van CMT tranche 1 onvoldoende in staat om de impact (kennis, complexiteit en prioriteit) van de tranche op eigen systemen in te schatten en lopen daardoor niet in pas met de planning.	Impact per marktrol niet gereed, eerder onderzoeken en communiceren bij een van de eerste voorlichtingen.	5	5	25
2.	Marktpartijen zijn niet op tijd klaar. Met uitstel, afstel of workarounds tot gevolg.	Marktpartijen zijn niet op tijd klaar. Met uitstel, afstel of workarounds tot gevolg.	5	5	25
3.	Binnen het commerciële domein kan gebrek aan afspraken en data-uitwisseling tussen marktpartijen (CSP-BRP) leiden tot onvolledige ketenprocessen met als uitkomst dat niet kan worden aangetoond of de keten volledig en gesloten functioneert.	Bepalen per functioneel blok welke scenario's van toepassing zijn en voor kopgroep en GAT testen. Welke ketentesten zijn relevant per functioneel blok.	5	5	25

Topicspecificatie: TS048 “Inzicht in”

TS048 bevat een 4-tal onderdelen oftewel functionele blokken. Het eerste functionele blok is niet in scope van CMT TR1. Hieronder beknopt de opsomming per functioneel blok;

Distribueren gegevens aangesloten in congestiegebied : Netbeheerders delen deze gegevens met erkende Congestion Service Providers (CSP's) en landelijke netbeheerders (TSB) om aangesloten en (AGS) te benaderen voor deelname aan congestiemanagement.

Blok 2: Opvragen aanwezigheid CSP op een aansluiting : Balance Responsible Parties (BRP's) en leveranciers (LV's) krijgen inzicht in het bestaan van actieve CSP's bij aansluitingen.

Blok 3: Distribueren activatie redispatch : BRP's ontvangen direct updates na activiteiten, inclusief relevante parameters zoals transportlimieten.

Blok 4: Rapportage activatie redispatch: Maandelijkse rapportages over redispatch-activaties worden verstrekt aan relevante marktrollen.

Tabel TS048 raakvlak per marktrol

		Impact op		Marktpartij										Wet- en regelgeving				Wijziging ingangsdokumentatie					BAS			Ander issue verzoekt							
Tranche	Onderwerp	Centrale systemen	Opdracht BAS	Ketenprocessen	Berichten	AGS	TSB-G	TSB-E	DSB	Leverancier	BRP	BRP	CSP	MV	GDS	Datagebruiker	EU SOGL	Energiewet	GLP/MV1	GLP/MV2	Informatiecode	Meetcode	Netcode	Markt- en subprocessen	Technische code/Netcode	BRS	toekomstige MSP-E	MSP-R	Berichtdefinities	Servicebeschrijvingen	Transitie	Market Readiness	GAT
		Ja		Ja	Ja			Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja							Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
1	TS048 Inzicht in																																

Scope: Congestiemanagement Tranche 1

Topic	Functionele inhoud	Omschrijving	Marktrol
TS048	1	Distribueren gegevens aangesloten in congestiegebied ON HOLD VANWEGE BESLUIT RFC040	TSB-DSB
	2	Opvragen aanwezigheid CSP op een aansluiting	TSB-DSB-BRP-LV
	3	Distribueren activatie redispatch	TSB-DSB-BRP
	4	Rapportage activatie redispatch	TSB-DSB-BRP TSB-DSB-LV TSB-DSB-CSP

Topic specificatie: TS049 "Transfer of energy"

Het doel van TS049 "Transfer of energy" is een tijdige, juiste en volledige afhandeling en verrekening van geactiveerde congestieproducten tussen de betrokken markttrollen. Binnen TS049 zijn een 2-tal functionele blokken van kracht;

Blok 1. Overgang LV contract aangeslotenen t.a.v. CSP

Blok 2. Ingang via SB & ex-post onbalansaanpassingen Tennet

De release van CMT TR1 bevat binnen TS049 functioneel blok "1. Overgang van LV contract aangeslotenen t.a.v. CSP". Functioneel blok 2 wordt onder verantwoordelijkheid van Tennet verder gerealiseerd middels een ander traject en valt buiten scope van CMT TR1.

Tabel TS049 raakvlak per marktrol

Tabel 156-45 Taakvlak per marktovergang																															
Tranche	Onderwerp	Opdracht BAS	Impact op		Marktpartij										Wet- en regelgeving					Wijziging ingangsdokumentatie					BAS		Ander issue vervalt				
			Ketenprocessen	Berichten	Centrale systemen	DSB	TSB-E	TSB-G	AGS	BRP	BSP	CSP	MV	GIS	Datagebruiker	EU SOGL	Energiewet	GLDPM1	GLDPM2	Informatiecode	Meetcode	Netcode	Markt- en subprocessen	Technische code/Netcode	BIS	MSP-R		Berichtdefinities	Servicebeschrijvingen	Transitie	Market Readiness
1	TS049 Transfer of Energy		Ja			Ja					Ja		Ja								Ja	Ja									

1.1 Betrokken partijen (nieuwe namen conform E-wet)

De volgende partijen zijn betrokken bij Congestie management:

- TSB Transmissie Systeem Beheerder Elektriciteit
- DSB Distributie Systeem Beheerder
- LV Leverancier
- BRP Balance Responsible Party (Balanceringsverantwoordelijke)
- CSP Congestie Service Provider
- AGS Aangeslotene
- BSP Balancing Service Provider
- MV Meetverantwoordelijke

Planning Congestiemanagement Tranche 1 “Inzicht in”		
	Activiteit	Datum
T0	Topicdocumenten gereed: TS048 TS049	25 september 2024 06 november 2024
T1	BRS/BS/BD/CWV BRS TS048	21 mei 2025
T1’	Start bouw TS048	21 mei 2025
	Kwalificatie TS048-3	1 september - doorlopend
T2’	Kopgroep Testen TS048-3 Kopgroep Testen TS048 2-4 ¹ TS048-1 UC.CMT.001 EN UC-CMT.002 worden niet gebouwd in CMT T1 vanwege besluit RFC040	1 september – 26 september 2025 10 november – 1 december 2025
T2	GAT 6 weken	1 december 2025 – 30 januari 2026
	Uitvraag Go Live	Vrijdag 30 januari 2026
	Besluit Go Live	Vrijdag 6 februari 2026
	Functionele Go Live	1 maart 2026
Transitie TS049	Start	01 juli 2025
	Einde	01 juli 2028

Versie T1	Datum	Auteur	Opmerking
0.1		R. van Hoenselaar	
0.2		R. van Hoenselaar	
0.4		R. van Hoenselaar	
0.5		R. van Hoenselaar	
0.9		R. van Hoenselaar	
1.0		R. van Hoenselaar	
1.1		R. van Hoenselaar	Tekstuele correcties

1.3 Goedkeuring en verspreiding

Dit document wordt gestuurd naar:

Naam	Functie	Datum	Versie
HetNormo	Review	01-08-2025	0.1
	Review	06-08-2025	0.2
	Review en Goedkeuring	15-08-2025	0.4
	Ter bespreking	22-08-2025	0.4
	Goedkeuring	29-08-2025	0.5
	Ter vaststelling	01-09-2025	0.9
	Vaststelling	10-09-2025	1.0
EnergieDataWijzer	Publicatie		1.0

2 Inleiding en achtergrond

Periodiek worden in de energiesector sectorbrede wijzigingen door middel van releases geïmplementeerd, bijvoorbeeld als gevolg van nieuwe wet- en regelgeving. De aanleiding voor de implementatie van Congestiemanagement heeft te maken met de toenemende elektrificatie van de maatschappij en de aanhoudende groei van decentrale opwek van elektriciteit, dit gaat de huidige capaciteit van het elektriciteitsnet te boven. Zonder dagelijks actief ingrijpen van de transmissie- en distributiesysteembeheerders komt de leveringszekerheid van elektriciteit aan burgers en organisaties in gevaar.

Grote delen van het huidige elektriciteitsnet kampen momenteel met een te beperkte transportcapaciteit om steeds te voldoen aan de vraag naar- en het aanbod van elektriciteit. Het op delen van het elektriciteitsnet niet kunnen transporteren van de gevraagde en aangeboden elektriciteit leidt tot zogenaamde congestiegebieden.

Om Congestiemanagement te implementeren zijn uitgewerkte marktafspraken en processen tussen alle betrokken markttrollen, met de Netcode als uitgangspunt, nodig en dat wordt omvat in het marktmodel Congestiemanagement. Het doel is bij te dragen aan de leveringszekerheid van elektriciteit in congestiegebieden.

De beoogde wijzigingen in de marktafspraken zijn in topics uitgewerkt. De definitie van een release is de implementatie van een lijst van een aantal vastgestelde topics waarvan de implementatie impact heeft op een of meerdere markttrollen, er transitie plaats vindt en/of gebruikersacceptatietesten en gecontroleerd live gaat onder regie van Het Normo. Alle topics die onderdeel zijn van de release zijn vastgesteld door de ALV MFF. Deze topics worden gebundeld in een release en dit plan richt zich op de implementatie.

De Congestiemanagement Tranche 1 topics hebben betrekking op “Inzicht in” en “Transfer of Energy” en kunnen impact hebben op de, in het kader van centrale marktfacilitering, gecentraliseerd systeem, het C-AR en GBU/UD. De gecentraliseerde systemen wordt onderhouden voor de distributie systeembeheerders (DSB) ontwikkeld of wordt door de transmissie systeem beheerder (TSB) Elektriciteit Tennet ontwikkeld.

Topic TS048 “Inzicht in” voorziet markttrollen van correcte, tijdige en volledige informatie over aansluitingen en congestiegebieden. Transparantie en standaardisatie in processen en een verbetering van de financiële afhandeling. Daarnaast vind facilitering van samenwerking plaats tussen markttrollen via gegevensuitwisseling, rekening houdend met geldende wet- en regelgeving.

TS049 “Transfer of energy” zorgt voor facilitering van flexibiliteit, transparante informatie-uitwisseling tussen marktrollen om impact te minimaliseren. Middels dit topic dienen contracten aanpassingen doorgevoerd te worden om de flexibiliteit van aangeslotene te bevorderen.

Anderzijds zorgen de aanpassingen middels dit topic voor;

- Verbetering van het verrekeningsproces
- Optimalisatie van energiestromen tussen leveranciers en aangeslotenen
- Risicoreductie op onbalans.

Het versterken van de CSP rol aangezien zij onafhankelijk zonder beperkingen van andere partijen kunnen opereren en het realiseren van informatie-uitwisseling vanuit de CSP.

Vanuit de TSB gezien gaat verbetering van de informatiedeling plaatsvinden richting de BRP's en leveranciers over geactiveerde volumes gecombineerd met vermindering van administratieve lasten. Deze processen dienen wel aan Europese en nationale richtlijnen te voldoen.

Scoping werkzaamheden Het Normo

De ALV MFF geeft het Integraal Implementatie Sturingsoverleg (IISO) de opdracht voor de uitvoering van de sectorbrede implementatie. Het Normo heeft de regiefunctie betreffende: projectmanagement, changemanagement, gebruikeracceptatietesten (GAT), transitie, monitoring via market readiness en communicatie. Daarnaast is Het Normo eigenaar van de berichten en de toelichtende servicebeschrijvingen via het berichtencentrum. Kwalificatie op de centrale systemen is niet in scope van een release en wordt uitgevoerd door de betreffende partijen zelf.

Het Normo bewaakt voortdurend de voortgang en governance van de in opdracht uitgegeven werkzaamheden. Alle werkzaamheden staan beschreven in onderliggend Implementatieplan.

3 Projectdefinitie

3.1 Projectdoelstellingen

De doelstelling van het project Congestiemanagement met de eerste release is het gestructureerd, gecontroleerd en tijdig faciliteren van de marktpartijen in scope bij het doorvoeren van de afspraken (Topics) die zijn vastgesteld in de ALV MFF en in het verlengde daarvan het monitoren van de borging hiervan in de Energiewet, lagere regelgeving en Methodes en voorwaarden.

De opdracht van Het Normo is voor alle marktpartijen in scope:

- De BRS, berichten en servicebeschrijvingen t.b.v. de impactbepaling en de bouw op te stellen en te distribueren.
- Te communiceren over alle wijzigingen, bijvoorbeeld als gevolg van de RFC-procedure, middels een nieuwsbrief.
- Voorlichtingen te organiseren over onder meer de wijzigingen in berichten, processen, impact op diverse marktrollen, testen, transitie, planning.
- De voor deze tranche specifieke acceptatiecriteria vast te stellen.
- De testfaciliteiten worden beschikbaar gesteld waar de marktpartijen de aanpassingen die ze decentraal hebben doorgevoerd kunnen testen tegen de centrale systemen. De monitoring op tijdige beschikbaar stelling van de testfaciliteiten vindt plaats door Het Normo.
- Testprogramma's te doorlopen met de Kopgroep Testen en daarna met alle marktpartijen in scope conform de door de ALV MFF vastgestelde GAT-plan.
- Testprogramma's op te stellen en te faciliteren op een zodanige manier dat de leden een grote mate van zekerheid hebben dat zij compliant zijn aan de issues in scope van Tranche 1.
- De gehele transitie ten behoeve van de go live momenten te organiseren en coördineren op een zodanig manier dat de marktpartijen in scope gestructureerd en gezamenlijk overgaan van de oude naar de nieuwe processen inclusief de overdracht van aangepaste gegevens.
- De mogelijke scenario's uit te werken als een deel van de systemen niet gereed is tijdens de go live binnen de governance en de acceptatiecriteria.
- Continue af te stemmen met legal counsel over van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

Vast te stellen welk percentage gereed is voor de livegang per marktrol in scope (AGS, TSB-E, DSB, , LV, BRP, CSP) en de voortgang van de implementatie te monitoren van de leden via market readiness-uitvraging.

Het IISO krijgt de bevoegdheid om alle besluiten te nemen die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de vastgelegde sectorafspraken en het bijbehorende Implementatieplan binnen de kaders van de hiertoe door de ALV MFF vastgestelde governance van congestiemanagement :

- Beheren van het changeproces op projectniveau conform de bestaande governance
- Het beheersen van risico's.
- De transitie- en testkaders bewaken op basis van de Generieke Test en Transitie Aanpak. De connectiviteitstesten met de centrale systemen als onderdeel van de transitie en testen worden uitgewerkt in de Transitie- en Testplannen zoals opgeleverd 6 maanden voor go live.
- Acceptatiecriteria opstellen ter besluitvorming.
- Acceptatiecriteria monitoren.
- Optioneel: bewaken kwaliteit door (het laten uitvoeren van) quality assurance.
- Sturen op de technische go live en de functionele go live data.
- Advies uitbrengen aan de ALV MFF inzake vrijgave voor de go live.
- Het uitvoeren van de go live en eventuele fallback binnen vooraf vastgesteld tijdswindow.
- Het verlenen van nazorg na de functionele go live.

Beschrijving van de opdracht

Het coördineren van Congestiemanagement Tranche 1 in het algemeen, het communiceren hierover naar de marktpartijen, het toetsen van de market readiness, het faciliteren van het testen (Kopgroepstesten en GAT) door marktpartijen, en het coördineren van de sectortransitie. Het faciliteren van congestiemanagement door risicomanagement en ondersteunen bij de (eventuele) changeprocedure.

3.2 Scope

Binnen de scope van dit project valt:

Documentatie

- Het schrijven, controleren, goedkeuren en distribueren van berichtdefinities en (vertalen van) servicebeschrijvingen is de taak van het berichtenteam. De tijdigheid van het publiceren van deze documentatie valt in scope van het project. Op basis van de servicebeschrijvingen en berichtdefinities kan de impact worden bepaald en de wijzigingen worden gebouwd.

Communicatie

- De Communicatie over congestiemanagement om de markttrollen te informeren over de aard van aanpassingen en voortgang van het project met als doel het project tijdig en succesvol te realiseren. Alle communicatie-activiteiten worden indien noodzakelijk weergegeven in een separaat Communicatieplan. Belangrijk onderdeel van de communicatie zijn de meerdere voorlichtingsbijeenkomsten, de Q&A en de tweewekelijkse online nieuwsbrief. De presentatie van de voorlichting, de Q&A alsmede de nieuwsbrief worden vertaald in het Engels.

Market Readiness

- De market readiness van alle bij ons bekende marktpartijen van congestiemanagement een aantal malen te toetsen en hierover te rapporteren. De market readiness van de marktpartijen monitort en toetst de voortgang en rapporteert hierover naar de IISO en indien nodig -bij escalatie- naar de ALV MFF. Frequentie market readiness wordt bepaald na de impactbepaling.

- Een uitvraag bij de ALV MFF leden naar de project- en testmanager en een oproep in de nieuwsbrief voor niet-leden.
- T2: Direct na de GAT wordt gemeten in hoeverre de markt klaar is voor de Go live door middel van market readinessuitvraag. Deze uitvraag wordt binnen Het Normo gedaan bij de projectmanagers Congestiemangement Tranche 1 . Voor de uitvraag geldt het privacy beleid van Het Normo.

Kopgroep- en Gebruikersacceptatietest (GAT)

- De testaanpak staat beschreven in het nog op te leveren Master Testplan CMT TR1. Het Mastertestplan wordt uiterlijk 5 maanden voor Go live opgeleverd. Een generiek transitieplan wordt eveneens uiterlijk 5 maanden voor Go live opgeleverd en een implementatiestrategie wordt uiterlijk 5 maanden voor Go live opgeleverd.
- De GAT testen worden voor onderdeel TS048-4 ingezet voor de in-scope functionaliteit.
- Het organiseren en begeleiden van de Kopgroeptesten. In dit kader, het bewaken van de governance van de Kopgroeptesten en de GAT en het rapporteren over de voortgang. Dit wordt beschreven in het (nog op te leveren) Master Testplan.
- Het coördineren van testen en het indelen in testgroepen en het monitoren van de voortgang. Testgroepen worden ingedeeld en publicatie vindt plaats op de EnergieDatawijzer. De voortgang wordt gemonitord per testgroep. Per testgroep is er een dagelijkse call. Indien partijen absent zijn in de ingedeelde groep, worden ze nagebeld of gemaild.
- Het registreren van bevindingen en het beschikbaar stellen via de EnergieDataWijzer een bevindingensjabloon en een e-mailadres waar deze bevindingen worden opgepakt (vragen@hetnormo.nl) informeert de indiener van de bevinding over:
 - Registratie van de bevinding
 - Wijzigingen in prioriteit
 - Vastgestelde urgentie
 - Klaar voor hertest
 - Retour: hertest is OK of NOK.
- Bewaken governance: de GAT wordt uitgevoerd door Het Normo samen met betreffende partijen met de verantwoordelijkheid als beheerders van de centrale systemen. De GAT is toegankelijk is voor alle marktpartijen ongeacht hun lidmaatschap. De GAT kan alleen starten als de Kopgroeptesten succesvol zijn afgerond en vrijgegeven.
 Het Normo bewaakt dat alle markttrollen of alle marktpartijen dezelfde toegang tot de testfaciliteiten hebben en ziet erop toe dat de centrale testinfrastructuur op tijd beschikbaar is en dat de bevindingen binnen de afgesproken termijn worden opgelost. Dit moet resulteren in een positief vrijgaveadvies van het testen voor de go live. Er kan alleen een positief vrijgave advies worden gegeven indien voor het einde van de GAT periode, de GAT kan worden afgerond zonder hoge of blokkerende bevindingen. Vrijgave GAT is een (bindend) criterium van het go live advies van het IISO aan de ALV MFF.
 Of partijen gekwalificeerd moeten worden om deel te nemen aan het nieuwe of gewijzigde berichtenverkeer, is aan de centrale marktpartijen. Wel kan kwalificatie voorwaardelijk zijn om deel te nemen aan de GAT.
- Technisch ondersteunen: erop toezien dat de afgesproken (centrale) testinfrastructuur op tijd beschikbaar is. Voortgang monitoren of de bevindingen tijdig worden opgelost opdat de go live criteria worden behaald.

Transitie

- Het organiseren, coördineren en de voortgang rapporteren van de transitie in het kader van de topics TS048 en TS049 met de gerelateerde functionele blokken zodat de marktpartijen op een geplande, gestructureerde, duidelijke gecommuniceerde en geteste wijze gezamenlijk met (een groot deel van) de sector overgaan van oude naar nieuwe afspraken en berichten. Transitieproducten voor de sector zijn een transitieplan, entry- en exitcriteria, procesafspraken en de communicatiestructuur. Indien nodig een implementatiestrategie go live en een plan voor gefaseerde go live van marktrollen. Het Sector Transitieplan wordt opgeleverd uiterlijk 5 maanden voor go live.

Managen changes

- Het ondersteunen van de sector in het changeproces indien van toepassing na T1. T1 is het moment waarop de implementatie-fase start. Het betreft het ondersteunen bij het schrijven van de Request for Change (RFC). Voor het managen van changes geldt het vastgestelde changeproces. Het Normo verzorgt de communicatie over de RFC met de sector middels de nieuwsbrief. Vastgestelde RFC's zijn voor de hele markt beschikbaar via de EnergieDataWijzer.

Quality assurance en risk management

- De risico's worden in kaart gebracht en beheert onder de verantwoordelijkheid van de implementatiemanager en voor aanvang van de release. Het projectteam, implementatiemanagers van de relevante marktpartijen en het IISO geven input voor het risicoregister.

Scope

In de onderstaande tabel zijn de in-scope topics weergegeven inclusief de verwachte impact bij de marktpartijen.

Scope: Congestie management Tranche 1

Topic	Functionele inhoud	Omschrijving	Marktrol
TS048	1	Distribueren gegevens aangesloten in congestiegebied	
	2	Opvragen aanwezigheid CSP op een aansluiting	TSB-DSB-BRP-LV
	3	Distribueren activatie redispatch	TSB-DSB-BRP
	4	Rapportage activatie redispatch	TSB-DSB-BRP TSB-DSB-LV TSB-DSB-CSP
TS049	1	Overgang LV contract aangesloten t.a.v. CSP	LV
	2	Ingang via SB & ex post onbalansaanpassingen Tennet	

Uit de tabel is niet af te lezen welke decentrale maatregelen er genomen moeten worden.

Buiten scope van dit project valt:

- Aanpassingen in systemen en processen van de marktpartijen. De marktpartijen zijn zelf verantwoordelijk voor het doorvoeren van de benodigde wijzigingen in hun eigen systemen en het testen daarvan. De koppelingen van marktpartijen met de centrale systemen zijn eveneens buiten scope.
- TS048-1 is buiten scope vanwege het GEMS advies en besluit aan DSB zijde. Dit komt neer op het niet behandelen in CMT TR1 van UC.CMT.001 en UC.CMT.002.
- TS049-2 is buiten scope omdat dit onderdeel reeds via Tennet wordt gerealiseerd.
- De opdracht aan de betreffende beheerder van de centrale systemen namens de DSB's valt buiten de scope van dit Implementatieplan.
- De opdracht van Tennet valt buiten de scope van dit Implementatieplan.

Het testen betreft het coördineren van de sectortesten over de in scope zijnde systemen heen ten behoeve van alle marktpartijen in het testtraject. Indien uit de testen bevindingen komen die opgelost en (opnieuw)intern getest moeten worden dan vallen deze werkzaamheden niet binnen de scope van deze release maar binnen de beheerder van de centrale systemen het Tennet project of dat van de betreffende decentrale partij. Dit is in lijn met het door de ALV NEDU vastgestelde documenten.

3.3 Implementatie: resultaat

Het resultaat is dat alle marktrollen zodanig zijn geïnformeerd, gemotiveerd en gefaciliteerd dat de energiesector als geheel gereed is voor de go live en er een positief live-advies aan de ALV MFF gegeven kan worden op het congestiemanagement topic TS048.

Alle marktpartijen worden betrokken en geïnformeerd

Alle marktpartijen worden in kaart gebracht en geïnformeerd via de nieuwsbrief, voorlichting, EnergieDataWijzer en market readiness. MFF leden worden direct benaderd via het leden-adressenbestand. Voor niet MFF-leden geldt dat zij een contactpersoon kunnen aandragen naar aanleiding van een oproep in de nieuwsbrief Releases. Iedereen wordt actief geïnformeerd via de nieuwsbrief die openbaar is voor iedereen en via de EnergieDataWijzer. De EnergieDataWijzer omvat alle benodigde vastgestelde ingangsdokumentatie zoals topics / issues, BRS, berichtdefinities en servicebeschrijvingen, RFC's, test- en transitieplannen maar onder meer ook Q&A, voorlichtingsheets, het transitiedraaiboek etc. Voor de voorlichting worden deelnemers uitgenodigd via de nieuwsbrief of rechtstreeks uitgenodigd via een agendaverzoek van Microsoft Outlook.

4 Activiteiten Implementatie

In dit hoofdstuk staan de activiteiten en producten toegelicht die van toepassing zijn voor TS048, als onderdeel van CMT TR1. Aangezien voor TS049 enkel een transitiefase van kracht is blijft TS049 buiten scope van de onderstaande activiteiten.

4.1 Uitgangspunten

- Alle producten; Projectplan, Communicatie- en Market readiness plan, GAT testplan/Master testplan en het transitieplan zijn geen onderdelen van het Implementatieplan maar worden separaat opgeleverd. De eerste versie van dit plan wordt ter vaststelling aangeboden na T1. De onderliggende plannen volgen uiterlijk 5 maanden voor Go Live.
- De documenten (de zogeheten ingangsdokumentatie) die ten grondslag liggen aan dit Implementatieplan wijzigen na vaststelling op T1 niet meer en zijn vanaf dat moment onderdeel van het changemanagement. Dit betekent dat als er bijvoorbeeld een wijziging in de MSP of BRS is, of in de berichtdefinities en servicebeschrijvingen, dat er eerst een RFC aangemaakt dient te worden. De RFC doorloopt de changeprocedure van de bestaande governance. Opgemerkt dient te worden dat documenten die na T1' worden opgeleverd vanaf de betreffende opleverdatum onderdeel zijn van changemanagement.
- Het Implementatieplan en de onderliggende documenten worden door het IISO en de ALV MFF goedgekeurd en vastgesteld **namens alle marktrolle en marktpartijen in scope** van deze gremia.
- Indien het Implementatieplan en de onderliggende documenten zonder voorbehoud worden goedgekeurd in de ALV MFF lopen er geen issues meer op de ingangsdokumentatie waarvan Het Normo eigenaar is¹.
- Tijdige beschikbaarheid testfaciliteiten worden gerealiseerd door de regionale netbeheerders en de landelijke netbeheerder Tennet (MMC-Hub).
- De GAT is een tollgate waarin de marktpartijen kunnen testen of hetgeen ze gebouwd hebben 1 op 1 aansluit bij de vernieuwde centrale systemen. De GAT start op T2 en duurt naar waarschijnlijkheid 4-6 weken, waarin de laatste week een uitloopweek is. Er zijn minimaal 6 groepen die sequentieel de GAT uitvoeren. De GAT zijn in principe vrije testen op basis van tevoren afgestemde testscenario's waarin de partijen zelf kunnen controleren of ze kunnen connecteren en gegevens uitwisselen. Gedurende de loop van het project kan worden besloten dat de testen geen vrije testen zijn. Dit wordt beschreven in het nog op te stellen Master testplan.
De Kopgroep testen starten op T2'. De GAT kan alleen gestart worden als de Kopgroep test succesvol is doorlopen en alleen geëindigd worden als er voldaan wordt aan de vooraf vastgestelde exitcriteria in het gedetailleerde GAT-plan. Het betreft het aantal hoge/blokkerende bevindingen (0), het aantal middelhoge bevindingen en het aantal lage bevindingen. Alleen als aan de exitcriteria is voldaan kan voor dit onderdeel een positief advies worden afgegeven aan het IISO en de ALV MFF voor livegang. Kwalificatie is aan de centrale systeembeheerders zelf en is geen onderdeel van dit Implementatieplan. Het kan wel gekoppeld zijn aan de GAT. Vooraf aan de GAT of juist nadat de GAT is doorlopen.
- Marktpartijen leveren zelf fictieve testdata aan of vragen dit aan bij beheerder centrale systemen.

¹ Het codewijzigingstraject is eigendom van de ACM.

4.2 Testaanpak

De gehele testaanpak staat beschreven in het nog op te leveren Master Testplan Het Normo. De GAT en de ketentest zijn onderdeel van de scope; performance testen zijn niet in scope van Het Normo want de performance testen gaan over de prestatie van de centrale systemen.

Voor CMT TR1 zorgt Tennet ervoor dat de kwalificatie en het connecteren met de MMC-Hub gekoppeld is aan de GAT en dat het Master Testplan daarvoor beschikbaar is voor de deelnemers. Daarin wordt ook gespecificeerd door Tennet of er intensieve begeleiding nodig is van bepaalde marktrollen om tijdig te begeleiden.

4.3 Transitieaanpak

Onder transitie wordt het volgende verstaan:

“Het op een geplande, gestructureerde, duidelijk gecommuniceerde en geteste wijze gezamenlijk met (een groot deel van) de sector organiseren van de overgang van oude naar nieuwe processen en berichten inclusief de overdracht van aangepaste gegevens”.

De volledige transitieaanpak vindt plaats conform nog op te leveren Sector Transitieplan. Dit plan en haar onderliggende detailplannen worden uiterlijk 5 maanden voor Go live opgeleverd. De transitieaspecten zijn deels specifiek voor individuele topics en deels generiek omdat ze voortkomen uit de implementatie Congestiemanagement. Dan zal ook de detaillering van de transitieplanning worden weergegeven.

Transitie

Voor alle/enkele topics in scope geldt een transitietraject. Dit wordt verder uitgewerkt in het op te leveren transitieplan. Andere transitieproducten die opgeleverd zullen worden zijn: een implementatiestrategie, duale faseplan (indien van toepassing), entry- en exitcriteria, procesafspraken en communicatie.

4.4 Afhankelijkheden

Relaties met andere projecten

Parallel met livegang van CMT TR1 topics loopt collectief Energiewet en Allocatie 2.0 Tranche 4. De livegang van Congestiemanagement Tranche 1 valt niet tegelijkertijd met de Energiewet en Allocatie 2.0 Tranche 4 topics. Het beeld is echter wel duidelijk dat de druk op de gehele sector, systemen en resources, groot is wanneer CMT TR1 loopt.

Relaties met centrale systemen

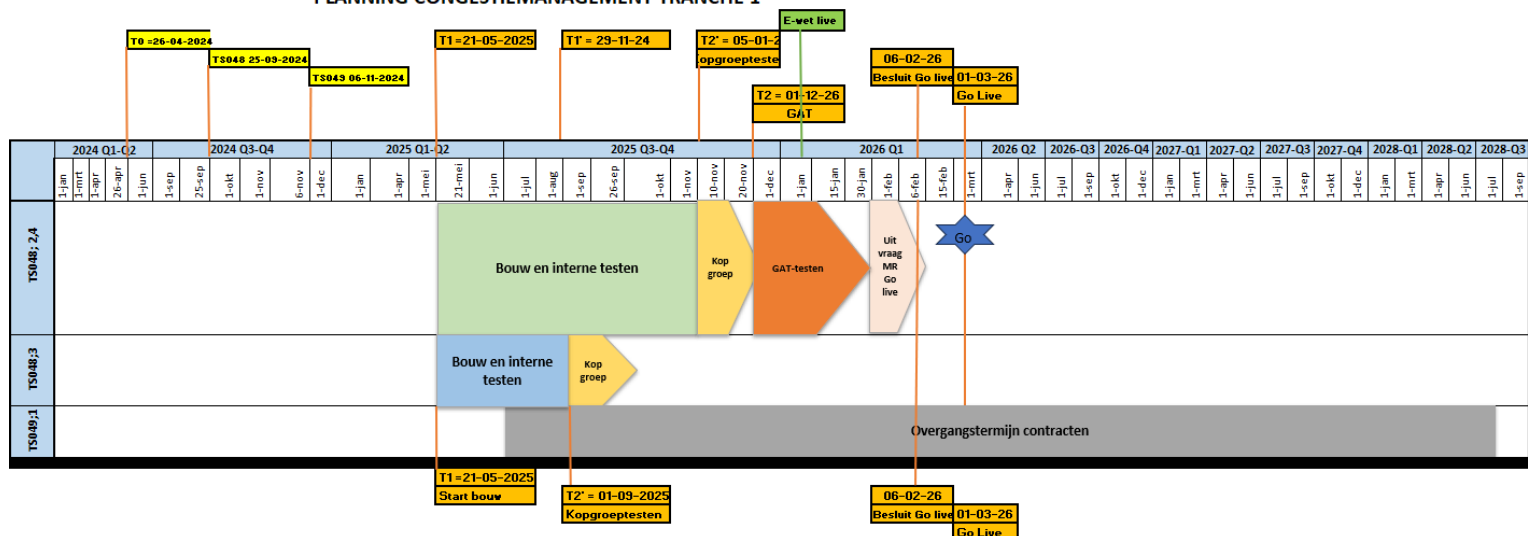
De netbeheerders hebben de release van Congestiemanagement bij de betreffende beheerder van de centrale systemen in opdracht gegeven. De planning van CMT TR1 van Het Normo loopt parallel aan de planning van de opdracht van de netbeheerders. Daarnaast heeft Tennet een eigen opdracht voor het centrale systeem MMC-Hub. In de planning voor de aanpassingen van de centrale systemen wordt rekening gehouden met integratietesten van MMC-Hub en het centrale systeem van de regionale netbeheerders. Maar ook, indien nodig, ketentesten, performancetesten en kwalificatie en de GAT van Het Normo.

4.5 Mijlpalenplanning

Voor het opleveren van de mijlpalenplanning is eerst de Planning van T-momenten nodig zoals goedgekeurd in de ALV MFF van 2 juli 2025.

T-moment	Activiteit	Datum	Doorlooptijd/Randvoorwaarde
T0	Topicdocument gereed	25 september 2024	
T0-T1	Specificatie berichtenverkeer Vorbereiden Implementatie		Ca. 5-7 maanden
T1	Start bouw Definitieve planning implementatie BRS/BS/BD gereed	21 mei 2025 ¹ / 02 juli 2025	
T1'	Bouwfase doorlooptijd	30 mei 2025 – 1 december 2025	Ca. 7,5 maand ²
T2'	Kopgroeptesten TS048-3 ³ Kopgroeptesten TS048-2,4	1 september – 26 september 2025 10 november – 1 december 2025	Starten 3 weken voor de GAT
	Kwalificatie TS048-3 ⁴	29 september – <i>doorlopend</i>	
T2	GAT	1 december 2025 – 30 januari 2026	4 weken GAT + 2 weken uitloop
	Uitvraag Go-live markt	Vrijdag 30 januari 2026	
	Besluit Go-live markt	Vrijdag 6 februari 2026	1 week later
	Go-Live (functioneel)	Weekend 28 februari/1 maart 2026 ⁵	

PLANNING CONGESTIEMANAGEMENT TRANCHE 1



4.6 Op te leveren producten

Voor de release CMT TR1 zijn de volgende deliverables gedefinieerd.

Deliverables Congestiemanagement		
	Naam	Uiterste Datum oplevering
Implementatie	Implementatieplan	T1/T1'
	MR en communicatieplan	Na goedkeuring Implementatieplan
	Gebruikersacceptatiecriteria	Na T1' voor T2
Specificatie	BRS Congestiemanagement	T1
	Servicebeschrijvingen/Business Services	T1
	Berichtdefinities	T1
Testen	Testplan Vervroegde Kopgroep TS048-3	Na T1 voor T2'
	Detail Testplan GAT(DTP GAT)	go live -5maanden
	(High Level) Master Test Plan	Na T1' voor T2
	Kopgroep vrijgave-advies	voor GAT
	Facultatief: Detail Testplan Connectiviteit	Voor T2
	GAT vrijgave-advies	voor GAT
	GAT-groepsindeling	T2'
Transitie	Generiek Transitieplan	Na T1' voor T2
	Fallbackplan	go live -5maanden
	Sector Transitie Entry- en Exitcriteria	go live -5maanden
	Sector Transitie Procesafspraken	go live -5maanden
	Sector Transitie-communicatie- en commando structuur	
	Implementatiescenario's	go live -5maanden
	Market readinessrapport	>T2 en < Go live
	Transitiedraaiboek	>T2 en < Go live
	Nazorgplan	>T2 en < Go live
Go Live	Go Live-advies KBG tbv IISO	>T2 en < Go live
Rapportage		
	Projectvoortgangsrapportage per IISO-vergadering	Bioritme IISO
	Project Evaluatie Rapport (evt. extern)	Juni 2026
	Gebruikers Acceptatietest Testrapport (Evaluatie)	Na Go Live
	Transitierapport (Evaluatie Transitie)	Na Go Live
	Project Closure Rapport	Juni 2026

5 Projectorganisatie

5.1 Verantwoordelijkheden, taken en bevoegdheden

Stuurgroep Implementatie (IISO)		Deel Opdrachtgever	
Namen		Verantwoordelijkheden, taken en bevoegdheden	
Voorzitter: Mirjam van der Horst		Opdrachtgever ALV MFF Opdrachtnemer IISO • Voorzitter • Eindverantwoordelijk voor CMT TR1 • Implementatiemanagement • Vz projectteam met vertegenwoordiger berichtenteam, changemanagement, Tennet en centraal beheerder namens RNB	
Secretaris: Bureau Moneypenny (extern)		• Secretaris IISO • Beheren en bijhouden BAL	
Het Normo Opdrachtnemer: Implementatiemanager: Rogier van Hoenselaar		• Rol: implementatiemanager • Deelnemer aan IISO overleg • Verantwoordelijk voor het beschikbaar stellen van de benodigde resources • Deelnemer projectteam	
Kennishouder Berichtenteam Bram van Straalen		• Rol: business analyst/expert o.a. voorlichting en RFC's • Agendalid IISO (geen stemrecht) • Deelnemer projectteam	
Testen en Transitie Rogier van Hoenselaar		• Projectmanager Testen en Transitie MFFBAS • Agenda-lid IISO (geen stemrecht) • Deelnemer projectteam	
Beheerder centrale systemen Testen en Transitie Claudia Verhagen		• Rol: supplier • Projectmanager Beheerder centrale systemen namens centrale systemen RNB • Facultatief: Agendalid IISO (geen stemrecht) • Verantwoordelijk voor voortgangsrapportage centrale bouw en beschikbaar stellen resources testen en transitie • Deelnemer projectteam	
Tennet: Testen en Transitie Harmen Boender		• Rol: supplier • Projectmanager Tennet centrale systemen LNB-E • Verantwoordelijk voor voortgangsrapportage centrale bouw en beschikbaar stellen resources testen en transitie • Deelnemer projectteam	
DSB: Product manager centrale systeem Robben Riksen		• Rol: supplier • Projectmanager centrale systemen RNB • Verantwoordelijk voor voortgangsrapportage centrale bouw en beschikbaar stellen resources testen en transitie • Deelnemer projectteam	
IISO Deelnemers DSB		• Rol : Senior gebruiker	

Enexis: Chris Jansen Liander: Michiel Hermans Stedin: Evelyn Pouwer Leveranciers Eneco: Arthur Anthonissen Essent: Galiena Zurcher-Albertoe Servicehouse/Coolblue: Rick Buddingh Namens BRP-ers: PVNED: Remco de Kruijk Namens MV: Kenter: Kemal Kiran Landelijke Netbeheerder Namens GTS: Sybo van Scheltinga Namens Tennet: Arjen Wenting	• Deelnemer aan IISO-overleg. • Verantwoordelijk voor het beschikbaar stellen van de benodigde resources.
Algemene taak en verantwoordelijkheid	Het IISO krijgt van de ALV MFF het mandaat om de Congestiemanagement tranches te implementeren conform het vastgestelde Implementatieplanen binnen de kaders van Het Normo: 1. Codewijzigingsvoorstel/Energiewet 2. MSP en BRS 3. Servicebeschrijving, berichtspecificaties 4. GAT conform Testplan 5. Transitie requirements conform Transitieplan(nen) 5. Acceptatiecriteria 6. Risk assessment.
Verantwoordelijkheid go live (zie separaat document Acceptatiecriteria)	1. De ALV MFF geeft de go live op basis van het positief vrijgave-advies. De go momenten voor start- en einde Go (deployment) worden door de IISO getoetst tijdens het Go live weekend van de functionele go live. 2. In scope van de IISO is het geven van een Go voor een uitstel technische go live. De voorzitter van het IISO informeert live-gang of uitstel go live via de nieuwsbrief de markt, de leden en de ALV MFF

6 Projectbeheersing

6.1 Toleranties

Controle van de voortgang is de verantwoordelijkheid van de implementatiemanager. De implementatiemanager rapporteert voorafgaand aan iedere stuurgroep vergadering schriftelijk aan het IISO. De rapportage zal 5 werkdagen voorafgaand aan de vergadering verspreid worden. Hiervoor zal de meest actuele rapportage meegestuurd worden.

Het mandaat voor toleranties van de IISO is als volgt:

- Planning: Doorlooptijd 0 % ten opzichte van de T1, T2 en go live. Afwijking van de planning binnen de mijlpalen T1 en T2 en voor de go live worden apart gerapporteerd aan de het IISO en hiervoor is goedkeuring van de ALV MFF nodig. Wijzigingen in de planning van een of meerdere topics vinden plaats volgens de changeprocedure. De ALV wordt achteraf geïnformeerd over wijzigingen binnen de mijlpalen.
- Scope 0 %, voor het buiten scope plaatsen van topics. Wijzigingen van een topic en haar specificaties vinden plaats volgens de changeprocedure.
- Op het go live-moment dienen marktpartijen te voldoen aan de door de ALV MFF vastgestelde acceptatiecriteria.

6.2 Voortgangsrapportage

De projectmanager van Het Normo rapporteert voorafgaand aan iedere IISO vergadering schriftelijk aan de Stuurgroep middels het hoofdpuntenrapport (reguliere voortgangsrapportage, kwalitatief en kwantitatief). Hierbij krijgt zij input van de test- en transitie manager alsmede beheerders van de centrale systemen door middel van het projectteamoverleg.

6.3 Overleg

Om de release beheersbaar en gecontroleerd te laten verlopen zijn de volgende overlegvormen en frequentie afgesproken;

- IISO: volgens kalender
- Projectteam (projectmanager TSB, projectmanager DSB, projectmanager beheerder centrale systemen, projectmanager Het Normo, transitie- en/of testmanager, expert): wekelijks of een door projectteam goedgekeurde frequentie.

6.4 Uitzonderingsprocedure

De uitzonderingsprocedure treedt in werking als in een fase of de gehele release wordt verwacht dat het niet binnen de afgesproken tolerantiegrenzen ten aanzien van tijd, scope en kwaliteit blijft. Zodra de projectmanager dit op basis van aangeleverde informatie verwacht, meldt de projectmanager dit met een afwijkingsrapport aan het IISO. In onderling overleg wordt de aanleiding en oorzaak besproken. Daarna wordt besloten tot één van de volgende situaties

- het IISO treft maatregelen ter voorkoming/opheffing van de aanleiding;
- het IISO besluit geen actie te ondernemen, omdat die denkt dat de overschrijding van de tolerantie niet plaats zal vinden;
- er wordt goedkeuring gevraagd aan de ALV MFF voor verruiming van de toleranties;
- er wordt goedkeuring gevraagd voor het doen van concessies ten aanzien van tijd, of omvang van het op te leveren resultaat (bereik) aan de ALV MFF.



6.5 Changeprocedure

Een change, een aanpassing aan de ingangsdokumentatie/sectorafspraken, wordt pas in behandeling genomen conform de binnen Het Normo vastgestelde changeprocedure. Het IISO is vanaf het T1 moment onderdeel van de changeprocedure.

De IISO biedt de change na goedkeuring aan de ALV MFF aan. Na vaststelling wordt de RFC gepubliceerd onder de tranche waarop het betrekking heeft en wordt indien nodig specificaties aangepast.

6.6 Acceptatiecriteria

De Acceptatiecriteria van een release is maatwerk en worden uiterlijk 5 maanden voor Go Live vastgesteld. Deze zijn specifiek per tranche en worden separaat vastgelegd in document Gebruikersacceptatiecriteria en worden ook separaat aan ALV MFF aangeboden.

6.7 Kwaliteitsborging

De sector wil indien nodig invulling geven aan kwaliteits- en borgingsmanagement. De topics, de MSP, de BRS, de berichtdefinities en services worden ontwikkeld volgens een vast format. De interne kwaliteitscontrole vindt plaats door een documentatiesessie die bij voorkeur tussen T1 en T1' plaatsvindt. Deze sessie wordt georganiseerd met een zogenaamde 'warme overdracht' van het BOSO aan de IISO.

6.8 Communicatie

De volledige CMT TR1 Communicatie en market readiness is identiek aan de wijze waarop het collectief Allocatie 2.0 uitgevoerd is. Indien nodig kan het apart beschreven worden in het document Communicatieplan en marketreadinessplan.

Communicatiedoelstellingen:

De doelstelling van het Communicatieplan is:

- a) Betrokken personen van zo veel mogelijk marktpartijen (waaronder alle MFF-leden) in de energiesector volledig, tijdig en juist informeren over de planning en voortgang van CMT TR1. Belangrijkste bron hiervoor is de nieuwsbrief maar ook de voorlichtingsbijeenkomsten. Informatie voor deze marktpartijen wordt beschikbaar gesteld op mijnMFFBAS.
- b) Het faciliteren van een actieve dialoog tussen het projectteam HetNormo en de marktpartijen door vragen te beantwoorden via het daarvoor bestemd email-adres en het opstellen van FAQ.

De doelstelling van de market readiness CMT TR1 is:

- a) Het uitvragen van de marktpartijen in de energiesector naar de mate waarin ze klaar zijn voor CMT TR1. Het criterium dat hierbij gebruikt wordt nader bepaald op de te definiëren acceptatiecriteria. De DSB en TSB, die als centraal systeem fungeert, moet voor 100% gereed zijn mbt CMT TR1. Van dit percentage kan worden afgeweken en wordt vastgelegd in de acceptatie-criteria.
- b) Het uitvragen van de marktpartijen in de energiesector naar de mate waarin ze klaar zijn per topic voor de desbetreffende fase in CMT TR1.
- c) Het uitvragen van contactpersonen die namens hun organisatie de release CMT TR1 coördineren.

De market readiness wordt uitgevraagd per marktrol aan de contactpersoon van de marktpartij met uitzondering van de market readiness go live die uitgevraagd wordt aan de ALV MFF-leden. De ALV MFF geeft uitsluitsel over een Go. In het Communicatie- en market-readinessplan (facultatief) dat na goedkeuring Implementatieplan wordt aangeleverd, wordt weergegeven hoe een intensievere monitoring kan plaatsvinden als reguliere market readiness niet toereikend is.

Communicatie- en market-readinessmatrix:

Hierbij een overzicht van de communicatiemiddelen die worden gebruikt om de release CMT TR1 te realiseren:

Middel	Omschrijving
Nieuwsbrief	Het Normo-nieuwsbrief naar alle contactpersonen en geïnteresseerden (ook niet-leden) waarin een aantal terugkerende onderwerpen worden behandeld zoals status van het project, de planning, goedgekeurde RFC's en aangepaste documentatie als gevolg daarvan, informatiesessies etc. De nieuwsbrief wordt voor buitenlandse BRP's vertaald naar het Engels.
Informatiebijeenkomst	Het doel van deze bijeenkomsten is om de marktpartijen te informeren over de laatste ontwikkelingen in het project, detailplanningen, aanpak en gelegenheid om vragen te stellen. De deelnemers worden via een agendaverzoek (van Microsoft Outlook) uitgenodigd. Er wordt een aanwezigheidslijst van elke bijeenkomst bijgehouden gedurende het project.
Presentaties	De presentaties van de informatiebijeenkomsten zijn beschikbaar voor alle doelgroepen als referentiemateriaal. Deze worden geplaatst op de EnergieDataWijzer.
Dialogo (FAQ)	Gedurende de looptijd van het project tot T2' is het mogelijk om vragen te stellen via een specifiek mailadres: vragen@hetnormo.nl. De mailbox wordt bemenst door een helpdeskmedewerker die de antwoorden bij de betreffende projectmedewerker uitvraagt. Deze vragen worden waar mogelijk binnen een dag door een lid van het projectteam beantwoord. Mocht de responsetijd langer zijn, dan wordt de vraagsteller hierover per e-mail geïnformeerd. De vragen en antwoorden worden gedurende de looptijd van het project bewaard. De gestelde vragen en antwoorden worden als PDF met een datum gepubliceerd op EnergieDataWijzer.
EnergieDataWijzer	Op EDW is alle documentatie terug te vinden met betrekking tot het project CMT TR1. Deze documentatie is het uitgangspunt voor de marktpartijen en is altijd up- to-date. Voor MMC-Hub-documentatie is een link naar de SharePoint-omgeving van Tennet.
Market-readinessuitvraag	Via SurveyMonkey (of vergelijkbaar product) doen we in verschillende fasen van het project bij marktpartijen (leden en niet-leden van MFF) uitvraag naar market readiness, zoals naar de project- en testmanagers, naar kennis over de basisdocumentatie, de status van de GAT (optioneel, zie hieronder) en naar gereedheid voor go live (alleen gericht aan leden).

Market-readinessuitvraag na GAT-periode

In de GAT-periode worden de marktpartijen in testgroepen verdeeld. Getracht wordt zoveel mogelijk verschillende marktrollen en grote en kleine partijen te verdelen per groep. Deze testgroepen hebben een vastgestelde week waarin zij testen kunnen uitvoeren. Vervolgens kunnen deze marktpartijen na de testperiode worden gekwalificeerd door beheerder centrale systemen en/of Tennet. Indien nodig zal de kwalificatie plaatsvinden in de aansluitende week na de GAT-periode. Optioneel: de marktpartijen worden per testgroep na de week van kwalificatie uitgevraagd voor de market readiness. Dit betekent dat de market-readinessuitvraag over een langere periode gefaseerd wordt uitgevraagd of dat de geplande GAT-groep na afloop van elke GAT-week zich digitaal moet afmelden. De resultaten van de market readiness worden ook gefaseerd gerapporteerd gevolgd door een totaalrapportage.

Resultaten

Met een succesvolle uitvoering van het Market-readinessplan worden de volgende resultaten bereikt:

- Contactpersonen (projectmanagers) worden uitgevraagd om namens hun organisatie CMT TR1 te coördineren.
- Bij de marktpartijen wordt gemonitord in hoeverre ze (per topic in scope) gereed zijn binnen de release CMT TR1.
- Het criterium dat hierbij gebruikt wordt nader bepaald op de te definiëren acceptatiecriteria.
- De DSB en TSB, die als centraal systeem fungeert, moet voor 100% gereed zijn mbt CMT TR1. Van dit percentage kan worden afgeweken en wordt vastgelegd in de acceptatie-criteria.

Communicatie- en market-readinessmatrix

Communicatie		
Doelgroep	Doelstelling	Middel
MFF-leden (stemgerechtigden)	Informeren	Nieuwsbrief ALV MFF
Leden en niet-leden: Projectmanagers Testmanagers Transitiemanagers Overigen	Informeren Motiveren Activeren	Nieuwsbrief Informatiebijeenkomsten EnergieDataWijzer MS teamschannel Het Normo Kopgroep
Market readiness		
Projectmanagers	Activeren	Online vragenlijst via Survey Monkey

Voorlichting

Gedurende de release worden er een of meerdere algemene **voorlichtingsbijeenkomsten** gehouden voor projectmanagers, testmanagers, transitiemanagers en geïnteresseerden. Deze bijeenkomsten worden aangekondigd in de nieuwsbrief met een mogelijkheid voor geïnteresseerden om zich aan te melden. De bij HetNormo bekende projectmanagers en/of contactpersonen krijgen een directe uitnodiging via een agendaverzoek.

Gedurende de release is het mogelijk om **vragen** te stellen via een daarvoor bestemd e-mailadres.

Deze vragen worden binnen 5 werkdagen beantwoord door een projectmedewerker. De vragen en antwoorden worden bewaard gedurende de looptijd van het project.

De **presentaties** van de bijeenkomsten en de meest gestelde vragen en antwoorden (FAQ's) worden geplaatst op de EnergieDataWijzer, zodat deze kunnen worden ingezien door de marktpartijen. De presentatie wordt gehouden in het Nederlands maar de sheets worden vertaald naar het Engels en later op de EnergieDataWijzer geplaatst.

De evaluatie zal gebruikt worden om de lessons learned te bespreken met elkaar.

Planning

Onderwerp	Periode
Voorlichting Congestie management Tranche 1	Q3 2025
Voorlichting kopgroep (kick-off 01-09)	Q3 2025
Voorlichting GAT, transitie, go live	Voorlichting GAT ntb Transitie ntb Go live 1 maart 2026

Kopgroep Testen en Klankbordgroep Transitie

De GAT wordt begeleid door de Kopgroep Testen. De testen door de Kopgroep zijn voor de GAT. Vrijgave van de Kopgroep Testen is nodig om aan de GAT te starten. De Kopgroep leden bestaan in principe uit vertegenwoordigers van de markttrollen in scope. Elk jaar na afloop van de release evalueert de Kopgroep de testperiode.

7 Projectrisico's

Ten behoeve van het eerste projectrisico's overzicht heeft er met werkgroepleden een risico-sessie plaatsgevonden. De volgende tabel geeft een overzicht van de tot nu toe onderkende bedreigingen ten aanzien van het project met voorgestelde tegenmaatregelen, de kans van optreden en de mate van negatief effect op het project. Aangegeven op een schaal van 1 tot 5, waarbij geldt 1=kleine kans/gering effect, 5=grote kans/groot effect. (aangegeven op een schaal van 1 tot 5). De laatste kolom geeft het risico aan (kans*effect). Op deze wijze kan gefundeerd worden afgewogen welke bedreigingen de meeste aandacht of hulpbronnen verdienen.

	TOP 3 Bedreiging	Mitigerende maatregel	Kans	Impact	Prio
1.	Marktpartijen blijken bij aanvang van CMT tranche 1 onvoldoende in staat om de impact (kennis, complexiteit en prioriteit) van de tranche op eigen systemen in te schatten en lopen daardoor niet in pas met de planning.	Impact per marktrol niet gereed, eerder onderzoeken en communiceren bij een van de eerste voorlichtingen.	5	5	25
2.	Marktpartijen zijn niet op tijd klaar. Met uitstel, afstel of workarounds tot gevolg.	Marktpartijen zijn niet op tijd klaar. Met uitstel, afstel of workarounds tot gevolg.	5	5	25
3.	Binnen het commerciële domein kan gebrek aan afspraken en data-uitwisseling tussen marktpartijen (CSP-BRP) leiden tot onvolledige ketenprocessen met als uitkomst dat niet kan worden aangetoond of de keten volledig en gesloten functioneert.	Bepalen per functioneel blok welke scenario's van toepassing zijn en voor kopgroep en GAT testen. Welke ketentesten zijn relevant per functioneel blok.	5	5	25

Tijdens de release wordt deze lijst voortdurend bijgehouden in een Risicologboek (onderdeel van de BAL en voortgangsrapportage), met een uitgebreidere beschrijving van de risico's. Toevoeging van bedreigingen of andere wijzigingen worden vermeld in het eerstvolgende Voortgangsrapportage.

Bijlage I Ingangsdokumentatie

De documenten die voor T1(T1') zijn opgeleverd en goedgekeurd vormen de basis voor dit implementatieplan. Op de documenten is configuratiemanagement van toepassing vanaf T1.

Documenten Congestiemanagement Tranche 1			
Code	Naam	RACI-R	RACI-A
	BRS Congestiemanagement v1.0		
	BS Datasets via Uitwisseling Datasets v1.0		
	BS Opvragen marktactiviteiten v1.0		
	BD MarketActivitiesManagement_v1.0		
	BS Uitwisselen afgeroepen regelbaar vermogen v1.0		
	BD EnergyRegulationVolumeNotification_1p0.xsd		
	BD EnergyRegulationVolumeAcknowledgement_1p0.xsd		
	Kopgroep testplan en onderliggende documenten	Het Normo	IISO
	Opdrachtomschrijving (projectbrief)	Het Normo	IISO
	Master Testplan	Het Normo	IISO
	Implementatieplan	Het Normo	IISO
	Acceptatiecriteria (oplevering na T1')	Het Normo	IISO
	Communicatie en market-readinessplan	Het Normo	IISO
	Sector Transitieplan en onderliggende documentatie	KBG Transitie	IISO

Bijlage II CMT Use Cases

Scope: Congestie management Tranche 1				
Topic	Functionele inhoud	Omschrijving	UC	Marktrol
TS048	1	Distribueren gegevens aangesloten in congestiegebied	UC.CMT.001	TSB-DSB
	2	Opvragen aanwezigheid CSP op een aansluiting	UC.CMT.011 UC.CMT.012	TSB-DSB-BRP-LV TSB-DSB-BRP-LV
	3	Distribueren activatie redispatch	UC.CMT.021	TSB-DSB-BRP
	4	Rapportage activatie redispatch	UC.CMT.031 UC.CMT.032 UC.CMT.033	TSB-DSB-BRP TSB-DSB-LV TSB-DSB-CSP

De relevante use cases zijn onderstaand weergegeven.

Toelichting Use Cases	
UC-nr	Omschrijving
UC.CMT.011	Opvragen aanwezigheid CSP op een allocatiepunt
UC.CMT.012	Distribueren mutatie aanwezigheid CSP op een allocatiepunt
UC.CMT.021	Distribueren afgeroepen redispatch naar BRP
UC.CMT.031	Distribueren afgeroepen redispatch per kalendermaand aan BRP
UC.CMT.032	Distribueren afgeroepen redispatch per kalendermaand aan LV
UC.CMT.033	Distribueren afgeroepen redispatch per kalendermaand aan CSP